

RAPPORT D'ACTIVITÉS

2021



CULTIVONS LA SOLIDARITÉ ASSOCIATIVE

VIE ASSOCIATIVE

COMPOSITION DU BUREAU ET DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



SYLVIE MANGONAUX

Zoé TV
Présidente



SYLVIA FABRE

Semaine de l'Art
Trésorière



ANNE SAUVEROCHE

L'Oiseau Lire
Secrétaire



NOLWENN ETIENNE

AAPAM
Administratrice



ISABELLE MERTZ

Zoé TV
Administratrice



PATRICK LAPOUYADE

CPIE Médoc
Administrateur



THOMAS AZOUZ

Semaine de l'Art
Administrateur



FLORENCE BOCQUET

AAPAM
Administratrice

L'AG de 2021 a eu lieu le 29 mars en visio-conférence. Initialement prévue en physique, elle a été reportée le jour J par précaution sanitaire.

Le tiers sortant du Conseil d'Administration a été renouvelé (sélection par année d'ancienneté et ordre alphabétique du prénom). Aucune nouvelle candidature au CA n'a été présentée. Ainsi, la composition du CA est restée identique à celle de fin 2020. Les membres du Bureau ont été réélus au cours du CA du 16/04/2021.

ORGANISATION INTERNE

En 2021, une feuille de route des actions et projets a été proposée par Mathilde, la salariée de l'association. Véritable outil de pilotage, elle a permis aux administrateurs d'arbitrer à plusieurs reprises sur les orientations stratégiques du projet associatif global.

Une meilleure répartition des tâches administratives a été mise en place entre la Secrétaire, la Trésorière et Mathilde. L'association s'est dotée d'un nouvel outil de gestion, Assoconnect, qui permet notamment de gérer la comptabilité plus facilement.

Par ailleurs, la fiche de poste de Mathilde a été modifiée. Ses missions sont désormais strictement définies par rapport aux actions et projets établis dans la feuille de route. Son intitulé de poste passe ainsi de "chargée de mission" à "coordinatrice".

REFONTE DE L'IDENTITÉ VISUELLE

En 2021, la FMI a renouvelé son identité visuelle en travaillant avec Chris Chiamo, graphiste (L'Atelier Graphique) et Mikael Mourgue, designer (Régénération The Beach Attitude). Le logo a été rafraîchi avec une calligraphie unique et des couleurs plus "actuelles". Une charte graphique a également été créée pour définir les règles d'utilisation de l'identité visuelle (par exemple : utilisation de couleurs différentes en fonction des axes stratégiques traités). Ce travail s'est déroulé de juin à décembre. Mathilde va progressivement décliner la charte graphique sur les différents supports de communication (site internet, page Facebook, courriers, signatures...) à partir de 2022.

LES ADHÉRENTS

Les associations adhérentes en 2020 ont toutes renouvelé leurs adhésions : L'Oiseau Lire, Semaine de l'Art, ZoéTV, AAPAM, La Passiflore, CPIE Médoc, Avec Elles, Ecoacteurs en Médoc et EH!CO.

VIE ASSOCIATIVE

En plus, la FMI a accueilli 6 nouvelles associations en 2021 :



La Boussole Médoc est un projet de création d'une épicerie sociale et solidaire sur le territoire de la Communauté de Communes Médullienne. Elle a également vocation à mettre en place des actions pour animer le lien social en local (ex : ateliers couture, ...).

La Boussole est représentée au sein de la FMI par Josiane FRANCOIS (Présidente) et Béatrice ROLLAND (Trésorière).



Créée en 2014, l'association EPGV Grayan a pour mission de promouvoir le sport-santé afin de favoriser l'épanouissement de chacun. Elle propose notamment des activités physiques (stretching, yoga, gym, pilate, longe côte...) à tous types de publics, et plus particulièrement aux personnes vulnérables (personnes souffrant de maladies chroniques, personnes en retour longue maladie, enfants en situation de handicap, femmes isolées ...). Elle met également en place des actions pour développer le sport sur ordonnance.

EPGV Grayan est représentée par Valérie ROUCAYROL (salariée), Valérie OLIVI (Présidente), Anne ROHOU (Secrétaire).



L'objectif de Médoc Enfance Handicap est de favoriser l'insertion des jeunes en situation de handicap dans la société civile en créant les adaptations nécessaires. Parmi ses nombreuses actions, elle accueille, accompagne et oriente les familles dans leurs démarches administratives, propose des animations (notamment du sport adapté), sensibilise à la question du handicap chez l'enfant...

Médoc Enfance Handicap est représentée par Stéphanie BELLIARD, Présidente, et Annick DASPET POUYALLET, salariée.



Régénération THE BEACH ATTITUDE a vocation à attirer l'attention et sensibiliser sur la problématique de la pollution des océans par le plastique à travers la création et la pratique artistique.

Régénération est représentée par Mikael MOURGUE (fondateur) et Salomé STRAPAZZON (Présidente).



Association historique du territoire, le SAM Lesparre est un club omnisports qui regroupe 20 sections sportives. Le SAM accueille environ 1500 adhérents, de 5 ans à beaucoup plus, de tous les niveaux, pour la pratique du sport amateur ou en compétition.

Le SAM est représenté par Mario MATINAUD (Président) et Eric MEYER (Vice-Président).



Basée à Ste Estèphe, The Feliz Cie cherche à promouvoir et développer la culture, et tout particulièrement les arts du cirque. Elle met en place des ateliers et des stages pour tous types de publics ainsi que des spectacles, principalement avec les jeunes.

Elle est représentée par Amélie PIERZYNA (salariée) et Fanny CHAMONIN (Présidente).

VIE ASSOCIATIVE

Au 31 décembre 2021, la Fédération Médoc Initiatives c'est :

15

associations

représentant plus de :

350 bénévoles

552 salariés

touchant plus de :

19 000

bénéficiaires !



La carte des adhérents 2021 :



CULTIVONS LA SOLIDARITÉ ASSOCIATIVE

ACTIVITÉS

SOUTENIR

Information / Conseil / Orientation

La coordinatrice a accueilli 16 associations en 2021 (8 membres et 8 non membres). Le travail de veille "vie associative" s'est poursuivi et s'est traduit par des relais mails et des publications régulières sur la page Facebook de la FMI (actus réglementation, dispositifs d'aide, astuces, contacts...). La coordinatrice a continué de capitaliser des ressources dans le fonds documentaire du DRIVE.

La mission s'est davantage structurée en cours d'année grâce à la participation à la démarche expérimentale "AVAL" (Accompagnement de la Vie Associative en Local) impulsée par l'Etat (DRAJES) en partenariat avec l'IFAID. Cette démarche vise à outiller et animer une communauté d'accompagnateurs à la vie associative à l'échelle de la Gironde, tout en structurant un parcours d'accompagnement pour les associations. Dans le cadre de ce parcours, la FMI a été identifiée comme "Expert Niveau 1", c'est-à-dire, comme un acteur en capacité de proposer un accompagnement généraliste, gratuit et de proximité, sur des sujets "vie associative".

Cette reconnaissance se concrétise avec l'attribution d'un label appelé "Guid'Asso", et le financement d'un nouveau poste FONJEP, et ce dès 2021, pour 3 ans. Cela va permettre à la FMI non seulement de structurer cette mission avec le fléchage d'un temps de travail dédié, mais aussi de lui donner de la visibilité sur le territoire.

Accompagnement au montage de projet

En début d'année, il était prévu que la coordinatrice accompagne L'Oiseau Lire pour la structuration de sa démarche de préfiguration EVS, ainsi que le CPIE Médoc, en renfort pour l'écriture du projet Chemins. Ces deux actions n'ont finalement pas fait l'objet de prestations car elles ont toutes les deux été finalement réalisées par les associations en interne, avec leurs propres moyens humains.

Le “service” d’accompagnement au montage de projet repose sur un modèle économique établi en 2019-2020 dans le cadre du DLA. Les réflexions avaient abouties à la mise en place d’une grille tarifaire avec des forfaits par tranche d’heures mises à disposition (0 à 10 heures = 250€ ; 10 à 20 heures = 450 €...).

Aujourd’hui, malgré l’existence d’un réel besoin, le modèle fait face à plusieurs écueils. Le principal étant que les associations n’ont pas toujours les moyens et préfèrent faire appel aux ressources humaines internes et/ou se tourner vers des services gratuits. L’autre écueil principal est que le temps d’accompagnement est souvent sous-estimé.

Il conviendrait à l’avenir de re calibrer ce “service” afin de proposer une réponse adaptée et accessible aux associations tout en permettant à la FMI de trouver un équilibre économique.

Ingénierie de veille

Cette année, dans le cadre du service de veille financière, la coordinatrice a recensé et relayé auprès des adhérents, **196 appels à projets / appels à manifestation d’intérêt / concours**, publics ou privés, sur un rythme d’une diffusion mensuelle.

Projet de formation des bénévoles

En début d’année, un nouveau projet “[BÉNÉVOLES SESSIONS]” a été lancé, grâce au dispositif FDVA 1 pour la formation des bénévoles financé par l’Etat. Il consiste en la mise en place de sessions d’information gratuites et ouvertes à toutes les associations du territoire.

Ces sessions ont été construites sur un format de demi-journées de 3 heures, avec 2 types d’intervention : des témoignages d’acteurs avec des membres de la FMI et des initiations / découverte avec des professionnels de la vie associative.

Le programme a été travaillé en complémentarité avec celui des RDV des bénévoles du Conseil Départemental de la Gironde, et sur la base des besoins identifiés au sein de la Fédération et des retours de l’enquête sur les impacts de la crise COVID menée en 2020. **4 grandes thématiques** “vie associative” ont ainsi été identifiées : Évoluer en temps de crise, Mobiliser des bénévoles, Financer son association, Communiquer sur le web.

ACTIVITÉS

Dix sessions ont été mises en place dans différents lieux du territoire (salles municipales, locaux d'associations, tiers-lieux) :

- Les dispositifs d'aide dans le cadre de la crise (le 24/02 à Lesparre-Médoc, le 03/03 à Macau, le 10/03 à Castelnau-de-Médoc, le 12/03 à Lacanau)
- Garder le lien avec les adhérents (le 28/04 en visio-conférence)
- Intégrer de nouveaux bénévoles (le 16/06 à Lesparre-Médoc)
- Valoriser les bénévoles (le 23/06 à Lesparre-Médoc)
- Rechercher des financements privés (le 19/10 à Lesparre-Médoc)
- Connaître les financements publics et développer son autofinancement (le 10/11 à Lesparre-Médoc)
- Communiquer via les réseaux sociaux (07/12 à Castelnau-de-Médoc)

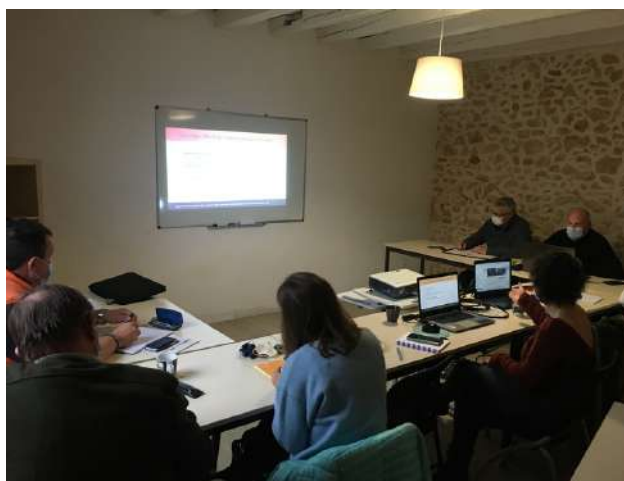
Au total :

10 sessions

ont été organisées soit 30 heures d'information.

70 personnes

ont bénéficié de ces sessions représentant à minima 37 associations (certaines personnes présentes étaient bénévoles dans plusieurs associations).



RELIER

Les rencontres inter-associatives

Tout comme 2020, l'année 2021 a été marquée par la pandémie, et les difficultés à se réunir. Néanmoins, 2 rencontres ont été organisées :

- Le 1er Juillet : rencontre conviviale au format "afterwork", visite du nouveau tiers-lieu culturel "L'Aparté" à Vertheuil-Médoc, suivi d'un apéritif.
- Le 20 Novembre : matinée d'échanges, "Causerie", sur la thématique du bénévolat avec discussions, table ronde, ateliers brainstorming, suivi d'un buffet.



Mathilde a également proposé de mettre en place “La Criée”, des réunions à distance pour échanger sur les appels à projet identifiés et permettre à 2 ou 3 associations de présenter leurs projets aux autres. Pour l’instant, cette proposition ne s’est pas concrétisée.

La newsletter

En 2021, la FMI a publié 4 newsletters : en avril, en juin, en septembre et en décembre. Chacune d’entre elles a été diffusée à plus de 150 personnes (membres de la FMI, partenaires, communes, associations du territoire non adhérentes...).



Les projets inter-associatifs

Dans le prolongement des expérimentations lancées en 2020, la coordinatrice a accompagné l'émergence de 3 projets inter-associatifs en 2021. Le niveau d'intervention de la FMI a été très différent selon les projets.

En mars, elle a accompagné le projet “Envol”, porté par L'Oiseau Lire en partenariat avec la Semaine de l'Art. Ce projet a pour objectifs de favoriser l'expression, la créativité des apprenants de L'Oiseau Lire, de valoriser leur

ACTIVITÉS

capital culturel et créer du lien social à travers l'expérimentation d'ateliers de pratique artistique. Le rôle de Mathilde a été de réunir les acteurs, d'aider à la structuration du projet (format, budget, calendrier...), d'identifier et de solliciter les partenaires, de cadrer les relations (rédaction d'une convention) et de coordonner les interventions de chacun tout au long du projet jusqu'au bilan. Après une longue phase de construction (de mars à octobre), le projet s'est poursuivi avec la mobilisation des apprenants (novembre, décembre) et les ateliers se sont déroulés au premier trimestre 2022. Une restitution est prévue en mai 2022. Le budget de ce projet s'élève à 10 350 €.



A partir de septembre, la FMI a accompagné le projet "Les saisons du marais" (titre provisoire) porté par le CPIE Médoc en partenariat avec ZoéTV. Ce projet vise à mettre en valeur les acteurs et les activités du CPIE Médoc à travers la réalisation d'une mini-série vidéo. Pour ce projet, Mathilde a coordonné la phase préparatoire de septembre 2021 à mars 2022 : initier et animer les réunions préparatoires, aider à la construction des dossiers de financement (rédiger la note de présentation du projet, structurer et établir le budget prévisionnel). Une fois que le tournage sera terminé et que les épisodes seront montés, la FMI participera à la communication et coordonnera la dernière phase du projet, l'évaluation. Le budget prévisionnel s'élève à environ 21 000 €.

Enfin, en octobre, Mathilde a accompagné la mise en place d'un projet de balade pour les apprenants de L'Oiseau Lire avec Ecoacteurs en Médoc. Pour ce projet de plus petite envergure que les précédents (670 € de budget), la coordinatrice a uniquement initié un rapprochement entre les deux associations, en organisant une réunion de travail, en clarifiant les conditions de partenariat, en échangeant avec les financeurs potentiels. La balade devrait avoir lieu au printemps 2022.

VALORISER

Projet Faites des bénévoles!

En 2020, la FMI a cherché à valoriser les associations du Médoc à travers la réalisation et la diffusion d'une enquête présentant les impacts du COVID sur le tissu associatif local.

En 2021, cet axe stratégique a été travaillé à travers la construction d'un projet visant à donner de la visibilité aux associations auprès du grand public, avec en toile de fond les problématiques liées à la mobilisation des bénévoles. Ces problématiques ont été identifiées par les membres dès les débuts de la Fédération et se sont affinées au fil des échanges pour finalement faire émerger plusieurs enjeux et pistes de solutions. Considérant le bénévolat comme un moyen intéressant de créer et entretenir le lien social, le PNR Médoc a souhaité accompagner la démarche de préfiguration du projet.

Au départ, il était question de mettre en place un parcours itinérant en immersion au sein des associations. Mais très rapidement, les contraintes d'accueil et de disponibilité des associations ont fait revoir le format. Les membres ont préféré s'orienter vers la création d'un événement commun, fédérateur, rassemblant dans un même lieu toutes les associations de la FMI et des associations non membres volontaires.

Au cours d'une demie-journée, les habitants étaient invités à venir à la rencontre des associations dans un climat convivial. Il était prévu de créer un village des associations avec des stands animés par les acteurs associatifs, un espace d'information sur le bénévolat et le fonctionnement associatif, et un espace "marché" pour présenter des missions de bénévolat et accompagner les habitants dans la concrétisation de leur engagement. La matinée devait être ponctuée d'interventions avec notamment des témoignages de bénévoles.

L'événement devait avoir lieu au mois de novembre, mais ne s'est pas concrétisé car le budget nécessaire n'a pas été réuni. L'obtention du FDVA 1 a néanmoins permis de financer le temps de travail de la coordinatrice dédié au montage du projet.

Le projet n'est pas abandonné pour autant. Le CA souhaiterait relancer les partenaires financiers et re-mobiliser les membres sur ce projet en 2022.

PROJETS DE TERRITOIRE

Fin du DLA Collectif

En janvier 2021, la FMI a organisé plusieurs réunions avec les participants du DLA collectif pour leur présenter son fonctionnement et ses actions. C'est suite à ces réunions que plusieurs participants ont intégré la FMI (La Boussole, Régénération et Médoc Enfance Handicap).

Fin janvier 2021, les participants du DLA collectif ont désigné la FMI comme porte parole du projet collectif dessiné tout au long du 2nd semestre 2020. Pour rappel, ce projet visant à "incarner le faire ensemble et soutenir la vie associative en Médoc" a fait l'objet d'une première présentation aux partenaires potentiels en novembre 2020. La suite devait conduire à une démarche de réflexion sur la structuration du collectif (gouvernance, participation, lien avec la FMI...).

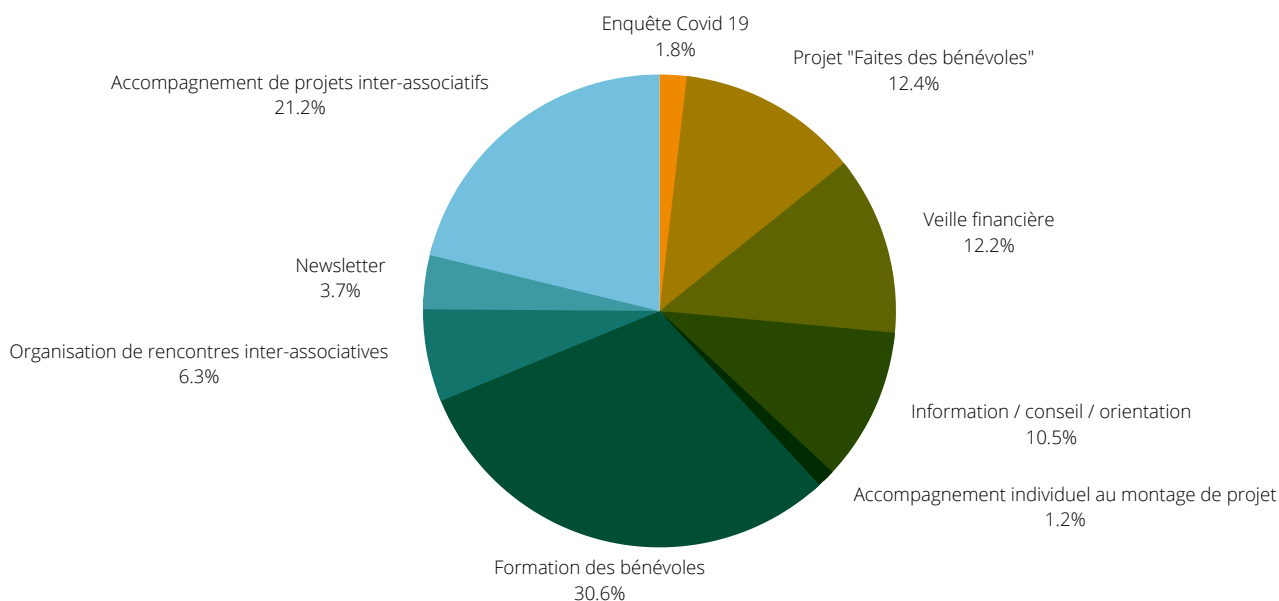
La Fondation de France Sud Ouest s'est montrée particulièrement intéressée par la démarche et souhaitait la soutenir dès ses débuts. Afin de la présenter au niveau national, la branche locale de la Fondation de France a demandé au collectif de fournir des éléments de présentation (avant de déposer un dossier plus construit). C'est donc accompagnée par les consultantes du DLA, que la FMI a rassemblé des informations sur les acteurs prêts à s'engager, des éléments d'intention sur ce que pourrait être la suite de la démarche ainsi que des éléments budgétaires.

Cependant, devant l'absence d'engagement financier des partenaires publics locaux, la Fondation de France n'a pas souhaité aller plus loin dans le soutien de la démarche. L'IFAID a néanmoins proposé au collectif 5 jours d'accompagnement supplémentaires. Après avoir consulté les membres du collectif, la FMI a décliné la proposition. En effet, le collectif a considéré que les associations ne pouvaient s'investir davantage dans une telle démarche sans être rémunérées.

Participation au diagnostic ESS du Médoc

La salariée a continué de participer aux comités techniques pour le diagnostic territorial sur l'ESS piloté par le PNR Médoc. Elle a mobilisé les associations membres pour les séminaires d'intelligence collective organisés par la CRESS. Elle a également été consultée pour la rédaction du rapport final et de la synthèse.

RÉPARTITION DU TEMPS DE TRAVAIL DE LA COORDINATRICE



	Actions	Nombre d'heures
VALORISER	Enquête Covid 19	21
	Projet "Faites des bénévoles"	141
	TOTAL	162
SOUTENIR	Veille financière	139
	Information / conseil / orientation	119
	Accompagnement individuel au montage de projet	14
	Formation des bénévoles	348
	TOTAL	620
RELIER	Organisation de rencontres inter-associatives	72
	Newsletter	42
	Accompagnement de projets inter-associatifs	241
	TOTAL	355
	Formation	15
	Développement (dont suites DLA collectif, travail identité visuelle, participation communauté AVAL, diag ESS PNR)	279
	Gestion associative (comptabilité, reporting, RH, vie asso...)	169
TOTAL		1600

NOS PARTENAIRES



La Fédération bénéficie du soutien de l'Etat, en l'occurrence la DRAJES (ex-DRJSCS) à plusieurs niveaux :

- pour la 2ème année consécutive avec un poste FONJEP, au titre du dispositif « Pôle Territorial de Coopération Associatif » (PTCA).
 - pour la mise en œuvre du projet formation des bénévoles (financements des interventions), via le dispositif FDVA 1.
- dans le cadre du dispositif FDVA 2 “actions innovantes”, qui a permis de financer le temps de travail dédié à l’élaboration du projet Faites des Bénévoles!
 - pour le déploiement du dispositif Guid’Asso, avec une subvention exceptionnelle et l’attribution d’un nouveau poste FONJEP sur 3 ans (2021-2024).



Le Conseil Départemental de la Gironde a apporté son soutien financier à la Fédération avec l'aide au fonctionnement.



Depuis les débuts de la Fédération, le Parc Naturel Régional Médoc apporte des ressources et des conseils techniques. En 2021, le PNR Médoc a apporté un soutien financier pour la coordination du projet de formation des bénévoles. La Fédération a également été accompagnée pour la préfiguration du projet Faites des Bénévoles!

PERSPECTIVES 2022

VIE ASSOCIATIVE

Agrandissement du collectif

L'association va chercher à intégrer de nouveaux adhérents en 2022 pour enrichir encore plus le collectif. Elle va chercher à mettre en place une stratégie de communication, en s'appuyant sur sa nouvelle charte graphique, en faisant en sorte que chaque adhérent soit ambassadeur du collectif.

Renforcement des partenariats locaux

Fin 2021, Mathilde a rencontré Virginie Jouve, élue au Conseil Régional Nouvelle-Aquitaine et au PNR Médoc. Elle montre un grand intérêt pour la Fédération et souhaite lui apporter son soutien :

- en renouvelant le soutien financier du PNR ;
- en impulsant une démarche de participation des communes au fonctionnement de la FMI pour sa mission de soutien à la vie associative en Médoc.

Il s'agira donc au premier semestre 2022 de travailler sur les objectifs du partenariat avec le PNR et de définir les modalités de la participation des communes. Au second semestre, il s'agira de communiquer auprès des communes et de les convaincre.

Révision des statuts

Bien que les statuts aient été réécrits en 2019, il devient nécessaire aujourd'hui de les adapter au regard de l'agrandissement du collectif et de l'implication potentielle des collectivités territoriales. Il s'agira de préciser et de simplifier un certain nombre de points.

Renouvellement de la gouvernance

En 2021, le Bureau n'a pas été renouvelé et le CA n'a pas intégré de nouveaux administrateurs. Pour une meilleure représentation de la diversité des associations, pour faire vivre la démocratie associative et pour affirmer la légitimité de la FMI auprès des partenaires locaux, il sera indispensable d'intégrer de nouvelles forces vives dans la gouvernance en 2022.

PERSPECTIVES 2022

Départ de Mathilde

En 2021, Mathilde a annoncé au CA son souhait de quitter son poste dans les mois prochains pour aller vers de nouveaux horizons. Il s'agira pour la FMI de préparer son départ et de recruter une nouvelle personne pour la remplacer en 2022.

ACTIVITÉS

En plus de pérenniser les différents projets déjà en cours, la Fédération va particulièrement travailler sur les axes suivants.

Consolidation de la mission Guid'Asso

En 2022, la FMI va chercher à mieux faire connaître cette mission, dans un premier temps en informant ses adhérents, puis en communiquant vers les associations du territoire. Il s'agira également d'identifier et d'informer les potentiels "prescripteurs" (dont les élus locaux, qui seront informés par le biais du PNR).

Il sera nécessaire de mieux cadrer l'accueil des associations, de travailler sur des outils de reporting, et de faire un état des lieux des ressources vie associative disponibles pour constituer un fonds documentaire.

Développement de nouveaux projets inter-associatifs

En s'appuyant sur les velléités de coopération existantes et sur les besoins du territoire identifiés, la FMI va chercher à faire émerger de nouveaux projets inter-associatifs.

Une des premières pistes évoquées serait la mise en place d'un projet de sorties "nature et culture" adaptées pour les publics de l'AAPAM.

PERSPECTIVES 2022

Développement des rencontres inter-associatives

La Fédération souhaite développer les rencontres entre membres qui jusqu'à présent ont été un peu mises de côté avec la pandémie. Le CA souhaite privilégier un format convivial pour ces rencontres.

Il a également été évoqué l'idée de mettre en place des réunions "revue de projet" entre techniciens des associations, pour présenter les projets de chaque association, un peu dans l'esprit des rendez-vous "La Criée" proposés par Mathilde en 2021. La fréquence et le format restent à définir.



Relance du projet "Faites des Bénévoles!"

Il s'agira d'aller chercher des financements pour compléter le budget et de relancer la dynamique au sein du collectif pour permettre une participation active de chacun des membres et concrétiser l'événement.



CULTIVONS LA SOLIDARITÉ ASSOCIATIVE

Fédération Médoc Initiatives

Domiciliation :

Locaux du PNR Médoc
21 rue du Général de Gaulle
33112 Saint Laurent-Médoc

Bureaux :

Centre socio-culturel des Tourelles
25 rue Edouard de Pontet
33250 Pauillac

Contact :

06 19 43 53 93
fede.medoc.initiatives@gmail.com

n° de SIRET : 833 482 862 00012



federation-medoc-initiatives.com



[@FedeMedocInitiatives](https://www.facebook.com/FedeMedocInitiatives)